



Enc: Enc: Enc: Enc: Reestruturação da Secretaria da Agricultura e Abastecimento de São Paulo

Sena <sena.filho@terra.com.br>
Para: informacao@camaraibitinga.sp.gov.br

1 de setembro de 2020 16:14

Senhore(a) s Vereadore(a)s,

Vimos à presença de Vossas Excelências, em nome dos vossos compromettimentos com o desenvolvimento do **Município** solicitar os seus préstimos no sentido de evitar a decretação da reforma estrutural e administrativa da Secretaria de Agricultura e Abastecimento do Estado de São Paulo.

A reforma apresentada pelo Secretário Gustavo Junqueira, conforme anexo, extingue as Casas da Agricultura, Escritórios Regionais de Desenvolvimento Rural, Escritórios de Defesa Agropecuária e outros órgãos afins. **A intenção do Secretário Junqueira é repassar aos municípios a responsabilidade pela execução dos serviços de assistência técnica e extensão rural, e defesa agropecuária**, hoje a cargo das Casas da Agricultura da Secretaria de Agricultura e Abastecimento do Governo do Estado. **A justificativa é a redução de custos.**

Ocorre, Senhore(a)s Vereadore(a)s, que os **municípios brasileiros também enfrentam sérias dificuldades financeiras e, na sua maioria não tem como arcar com mais essas despesas**. E, ainda, a maioria dos municípios do interior paulista é eminentemente agrícola com total dependência do setor produtivo rural, na maioria composto por agricultores familiares, dependentes das orientações técnicas das Casas da Agricultura.

Queremos acreditar que o Governador João Dória esteja sendo induzido a erro, pois o Secretário Junqueira não tem visão política e sem experiência em administração pública, pois não se dá conta do prejuízo que irá causar à imagem do Governo do Estado com essa proposta descabida em pleno ano eleitoral. **Como argumentar redução de custos, se a sua proposta cria: 3 Subsecretarias, 12 Coordenadorias (hoje são 4), Departamentos, Centros, etc.?**

Com o fechamento das Casas da Agricultura, os produtores rurais que precisarem de atendimentos terão que deslocar em até 300 km de sua residência para um simples atendimento.

Todos os produtores rurais serão afetados: Os pequenos e médios produtores perderão o acesso ao crédito e assistência técnica prestada pela Casa da Agricultura. Os grandes produtores também dependem diretamente dos serviços da Defesa Agropecuária para manterem a sanidade dos rebanhos e produtos vegetais comercializados dentro e fora do País.

Toda a sociedade será prejudicada: sem assistência técnica e fiscalização do mau uso de agrotóxicos, os alimentos chegarão a mesa do consumidor contaminados e com excessos de agrotóxicos. As carnes, ovos e derivados do leite deixarão de serem inspecionados e os consumidores paulistas ficarão expostos a diversas doenças.

Diante do exposto, **contamos com os vossos preciosos apoios em manifestarem-se perante o Governador João Dória para evitarmos que produtores rurais sejam prejudicados**, agravando ainda mais as dificuldades que eles já enfrentam na sua lida diária para produzir alimentos e hoje, totalmente ignorados e desprezados pelo Secretário Junqueira.

Respeitosamente,

AGROESP- Associação dos Assistente Agropecuários (Engenheiros Agrônomos e Médicos Veterinários) do Estado de São Paulo.

Gostaríamos que essa manifestação fosse encaminhada individualmente a todos os vereadores.

Obrigado...

Att.

ANTONIO SENA FILHO
Engenheiro Agrônomo Dr.



| Secretaria de Agricultura e Abastecimento

Reestruturação Administrativa da Secretaria de Agricultura e Abastecimento

Agosto - 2020

Agenda da apresentação

Objetivos e contexto da reestruturação

Área administrativa

Área de Abastecimento e Segurança Alimentar

Área de Desenvolvimento e Defesa

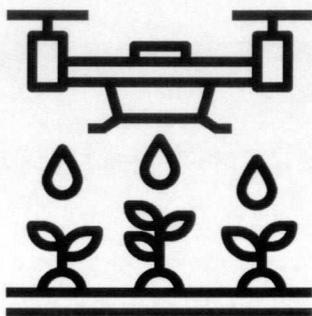
Pesquisa

Dúvidas

Agenda da apresentação

Objetivos e contexto da reestruturação

A agricultura paulista mudou sua atuação nas últimas décadas, tornando-se mais dinâmica



O agronegócio está se tornando cada vez mais digital

Pesquisas do setor e da SAA mostram que agricultor tem acesso a internet e busca soluções para seus problemas de forma digital.

Secretaria segue modernizando seu contato com o agricultor

Durante a pandemia, a SAA não parou suas atividades. Por meio do Fale Conosco e da organização das equipes, unidades continuam atuando na **manutenção das atividades essenciais da agricultura.**

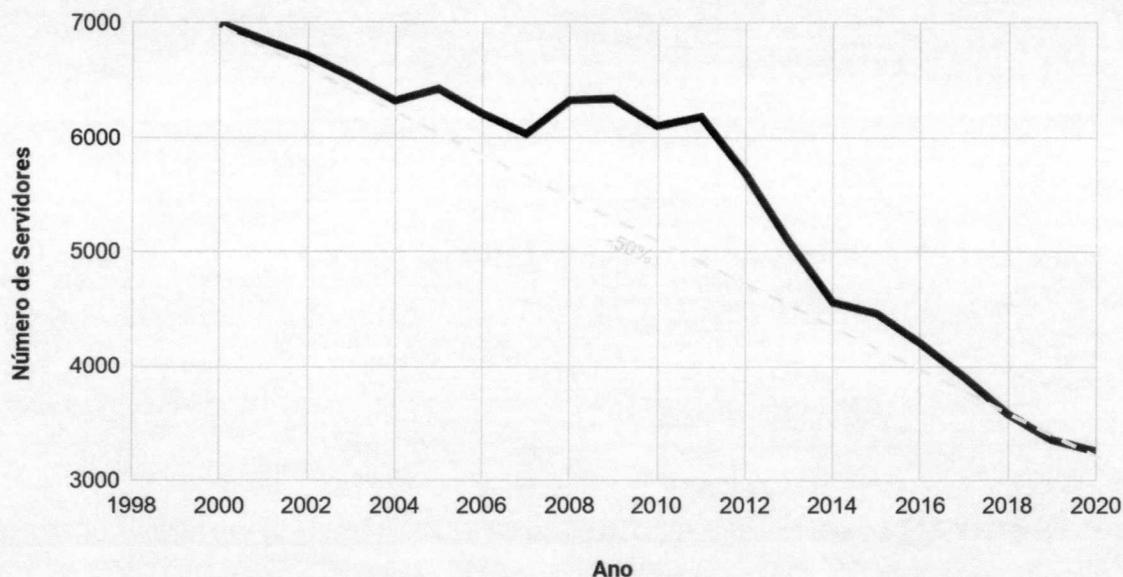


Municípios estão avançando nas atividades de extensão rural

Casas de Agricultura têm trabalhado em **parceria com municípios paulistas,** compartilhando ações de extensão rural e assistência técnica nos territórios.

Em 20 anos, o número de servidores reduziu em 50%, mas não houve alteração na estrutura de cargos.

Servidores da SAA por ano



44% dos cargos da estrutura atual estão desocupados

Com a redução do número de servidores, grande número de funções não possui servidor apto para ocupá-la.

Estrutura não é atualizada desde 1997

Mesmo com as mudanças no setor da agricultura e diminuição no número de servidores, estrutura de cargos e funções é a mesma há 23 anos.

Reestruturação valoriza frentes estratégicas da Secretaria, atualizando seu papel no estado por meio de três pilares

Centralização Administrativa

- Sistemas e padrões unificados permitem mais foco na área técnica, **facilitando processos.**
- Administrativo, RH e TI sob uma **única gestão**, diminuindo fluxo e volume de atividades na ponta.

Reorganização da presença no estado

- Organização nas **regiões administrativas do Estado**, podendo integrar com ações de outras secretarias.
- Maior **aderência às demandas digitais** do agricultor.
- Atendimento único da SAA nos municípios, permite maior flexibilidade das ações.

Integração e padronização de procedimentos

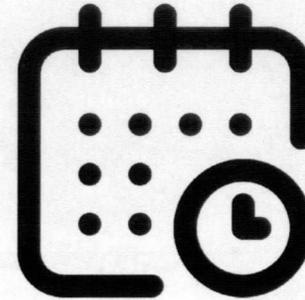
- As áreas técnica, de pesquisa e de segurança alimentar e abastecimento terão **procedimentos padronizados.**
- Maior integração permite mais interação entre as áreas, gerando troca de aprendizados, melhores práticas e **economias de escala.**

Reestruturação será implementada gradualmente, com olhar individualizado para o servidor, e canais diretos de comunicação



Olhar individualizado para os servidores

- Secretaria está trabalhando com os dirigentes para **adaptar as unidades que serão alteradas** com a reestruturação.
- Servidores terão **canal direto com o RH** para discutir suas situações funcionais.



Transição gradual

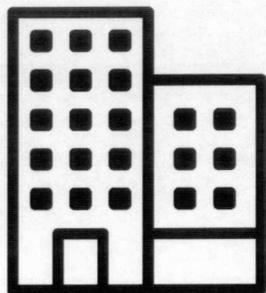
- As alterações de **estrutura serão realizadas em fases**, levando em consideração a digitalização das atividades e a capacidade de adaptação dos projetos.



Alinhamento com outras Secretarias

- A SAA está em contato direto com as unidades centrais, para **garantir que mudanças funcionais sejam realizadas da melhor forma**.
- Processo priorizará a **manutenção da insalubridade** para servidores que fazem jus ao direito.

A SAA também está trabalhando para garantir a continuidade dos serviços prestados ao agricultor



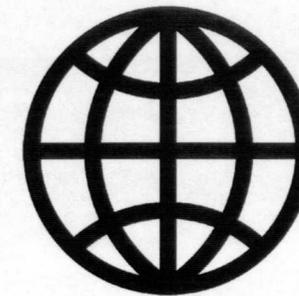
Fortalecimento dos Escritórios

- Os 16 EDAs e os 16 EDRs concentrarão as atividades regionais. Com mais equipes, poderão **atuar com mais projetos**.
- **Projeção** na região será **fortalecida**, permitindo contato mais qualificado com o agricultor.



Atendimento Centralizado

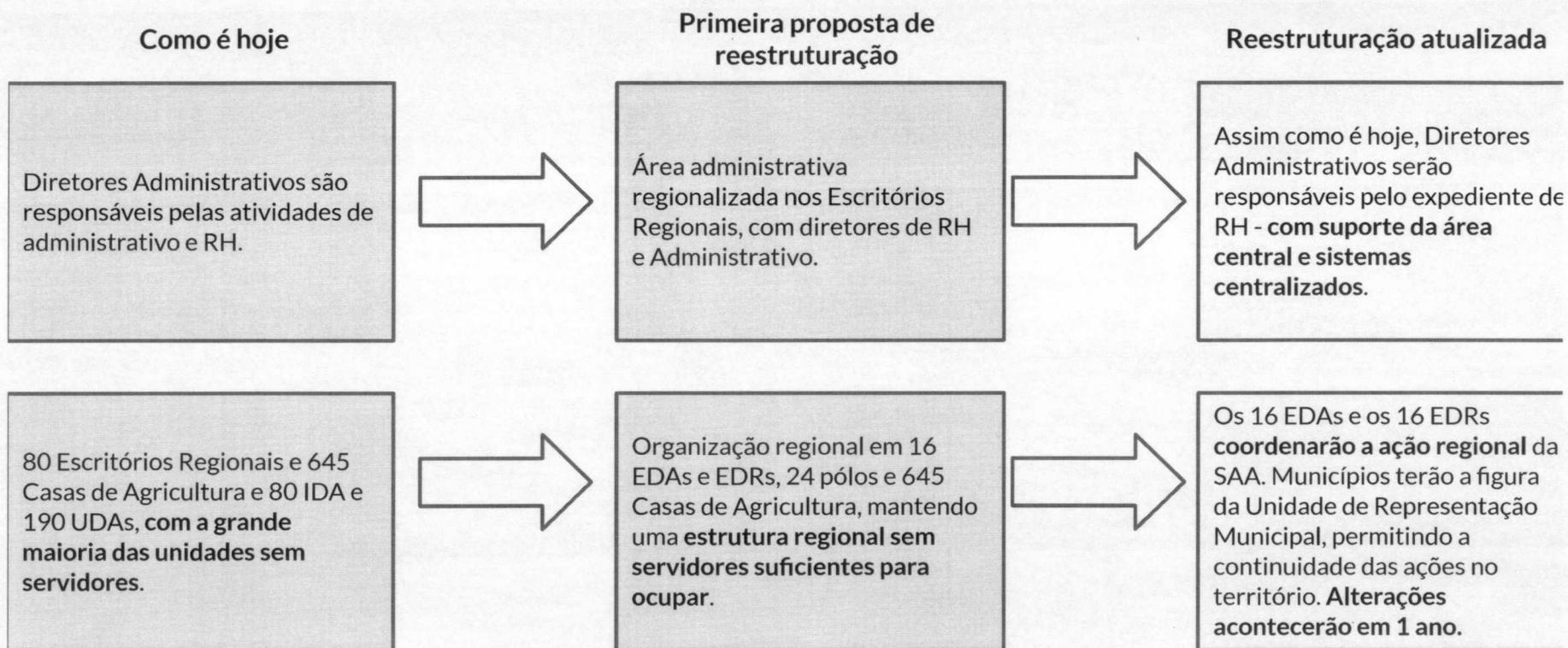
- A partir dos aprendizados da pandemia, SAA está organizando uma **Central de Atendimento ao Agricultor**.
- Ação permitirá organização dinâmica dos servidores, permitindo **atuar diretamente com áreas com maior demanda**.



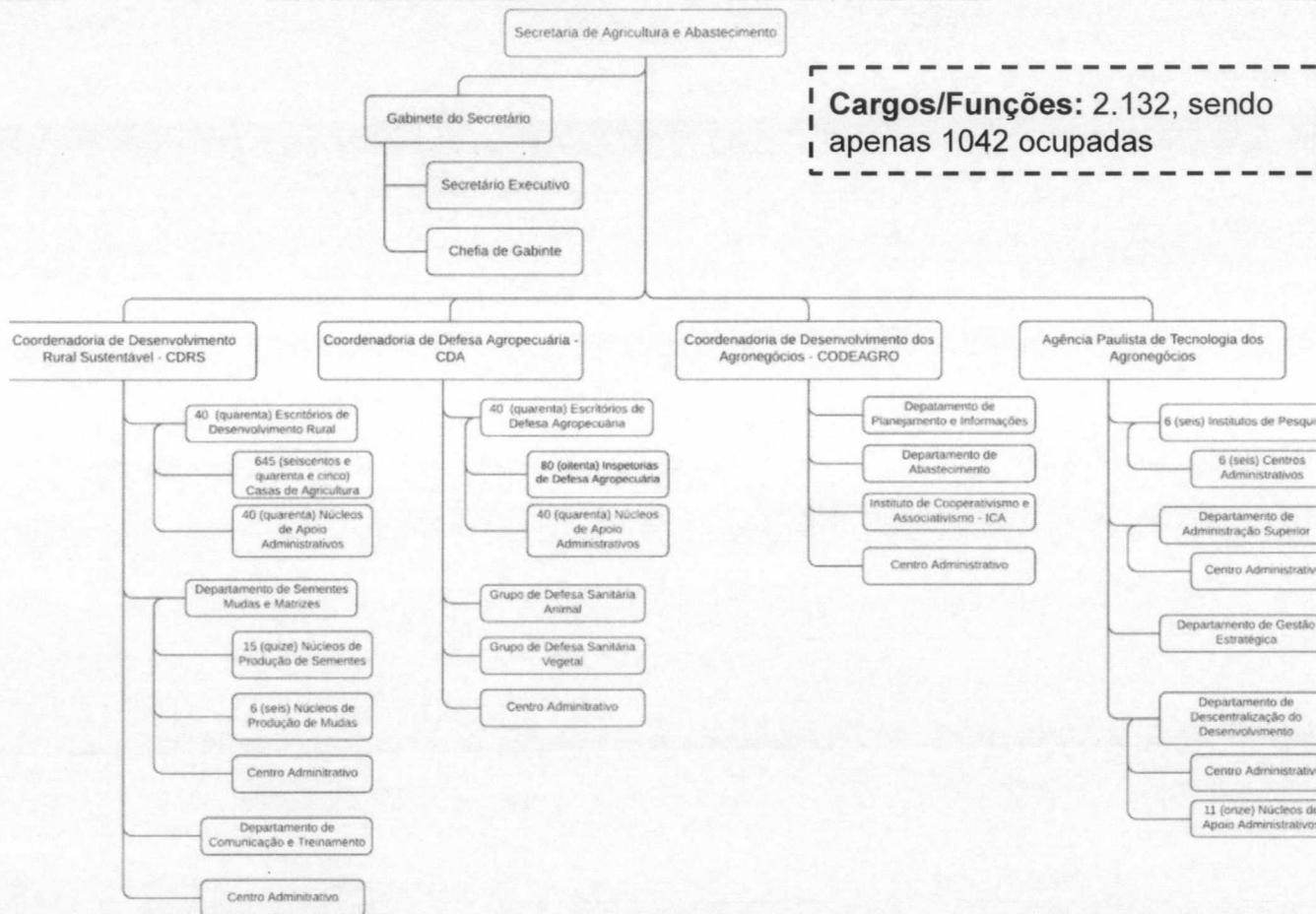
Digitalização de serviços

- Serviços administrativos e de atendimento ao agricultor serão preferencialmente realizados por **meio digital**, facilitando o acesso de **qualquer lugar do estado** e aproveitando o **conhecimento acumulado da SAA**.
- Secretaria está fortalecendo seus portais e aplicativos, **permitindo transição produtiva**.

Frente aos aprendizados da pandemia e ao cenário de restrição orçamentária, adequamos a nossa proposta de reestruturação



Estrutura atual da SAA



Cargos/Funções: 2.132, sendo apenas 1042 ocupadas

3256 servidores

- Organizados em **10 carreiras**
- Média de idade em **51,8 anos**

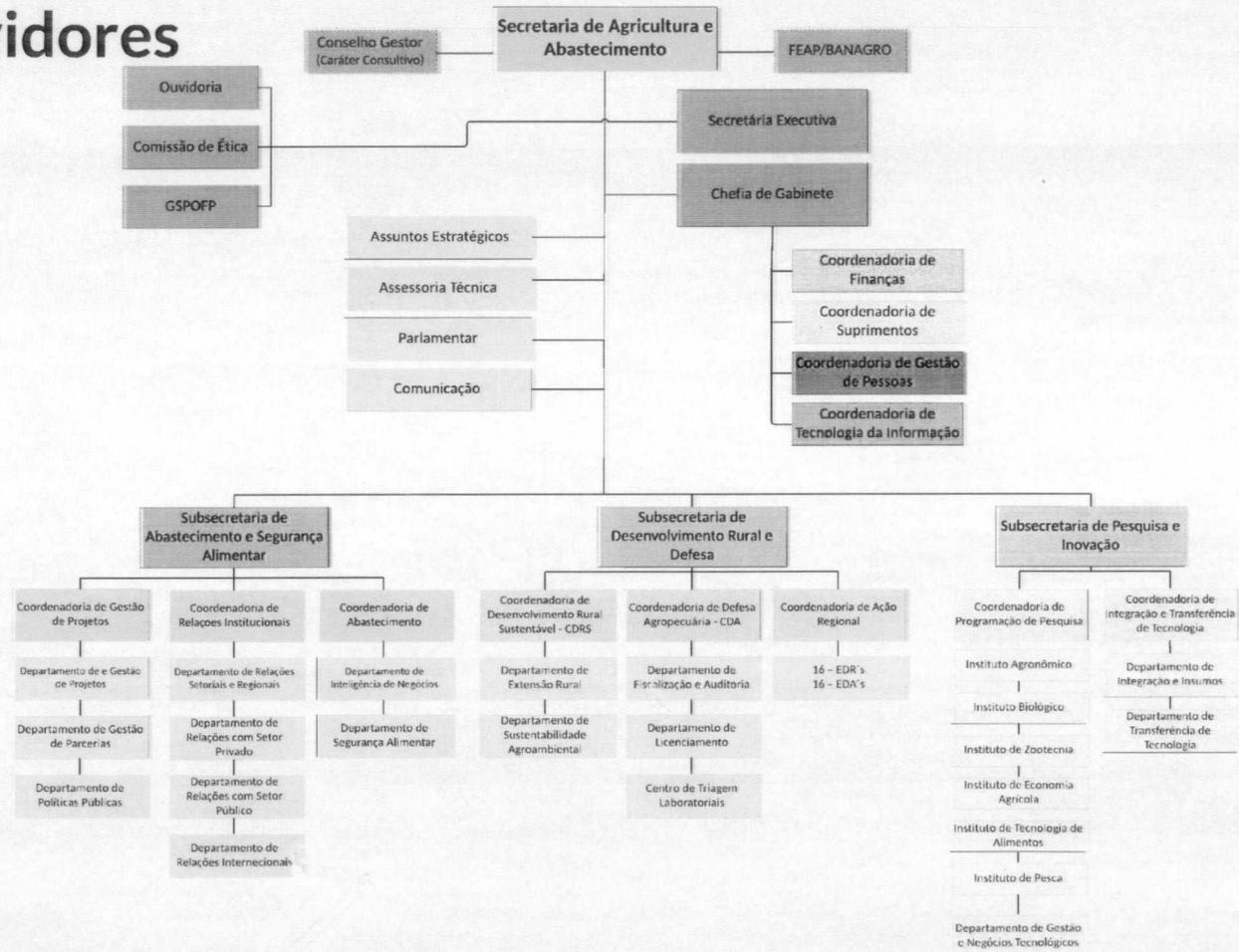
Presença regional mal distribuída

- **754 imóveis e 47 fazendas**
- Presença duplicada em cidades com EDRs e Casas de Agricultura.

Estrutura administrativa com redundâncias

- Secretaria **trabalha de forma pouco integrada**. Estrutura administrativa própria, com pouca integração - gerando retrabalho.

Nova proposta atualiza a SAA ao agro e ao nosso número de servidores



Área administrativa centralizada

- Áreas centralizadas no Gabinete do Secretário, trazendo integração.

Área Técnica organizada nas regiões administrativas

- Por meio dos 16 EDRs e 16 EDAs, escritórios organizam a ação regional em todo o estado. Cada cidade poderá ter a figura da Unidade de Representação Municipal.

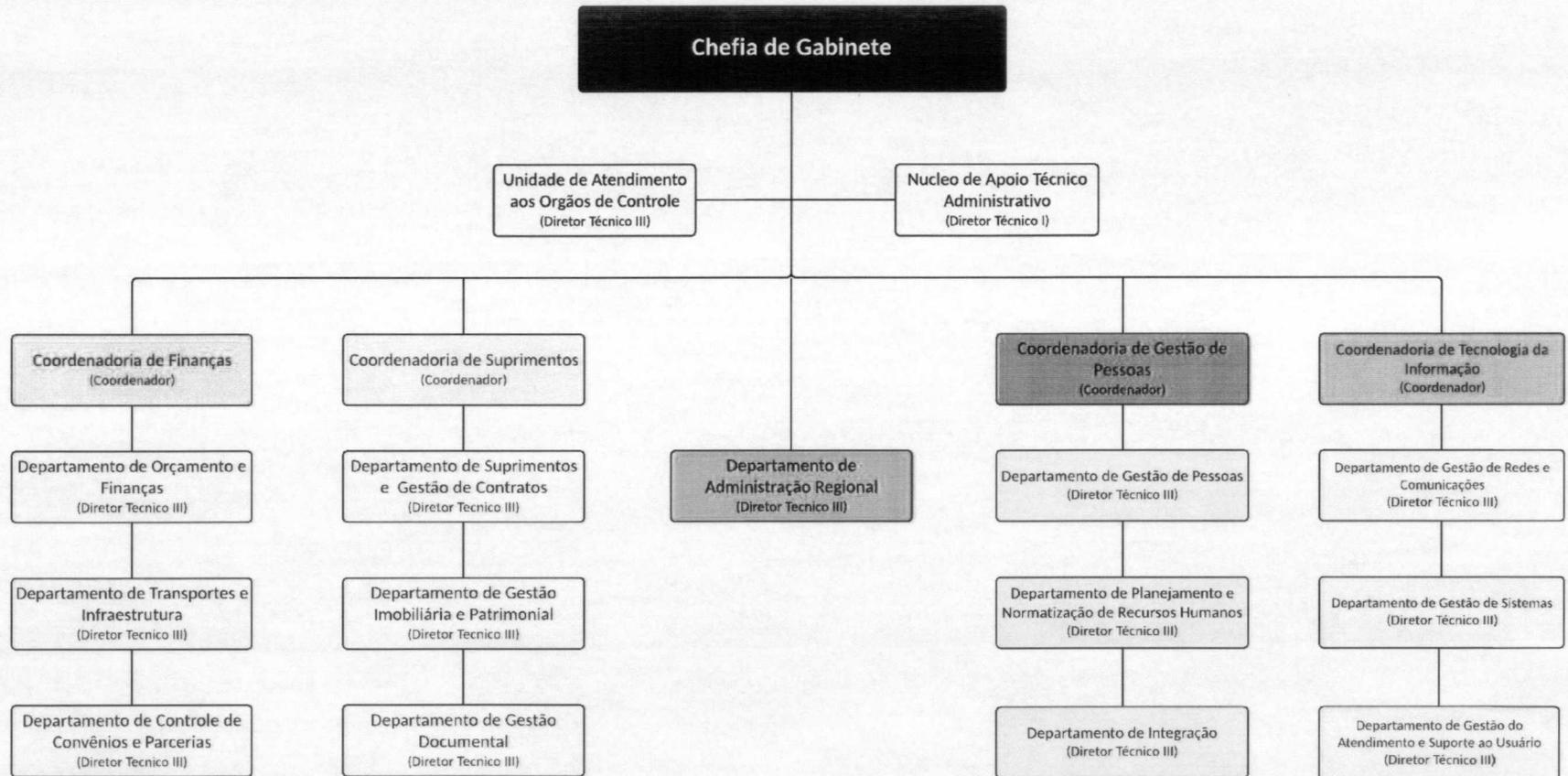
Área de pesquisa integrada

- Gestão das fazendas de pesquisa e de produção ser facilitada por meio de ação integrada da Subsecretaria de Pesquisa e Inovação.

Agenda da apresentação

Área administrativa

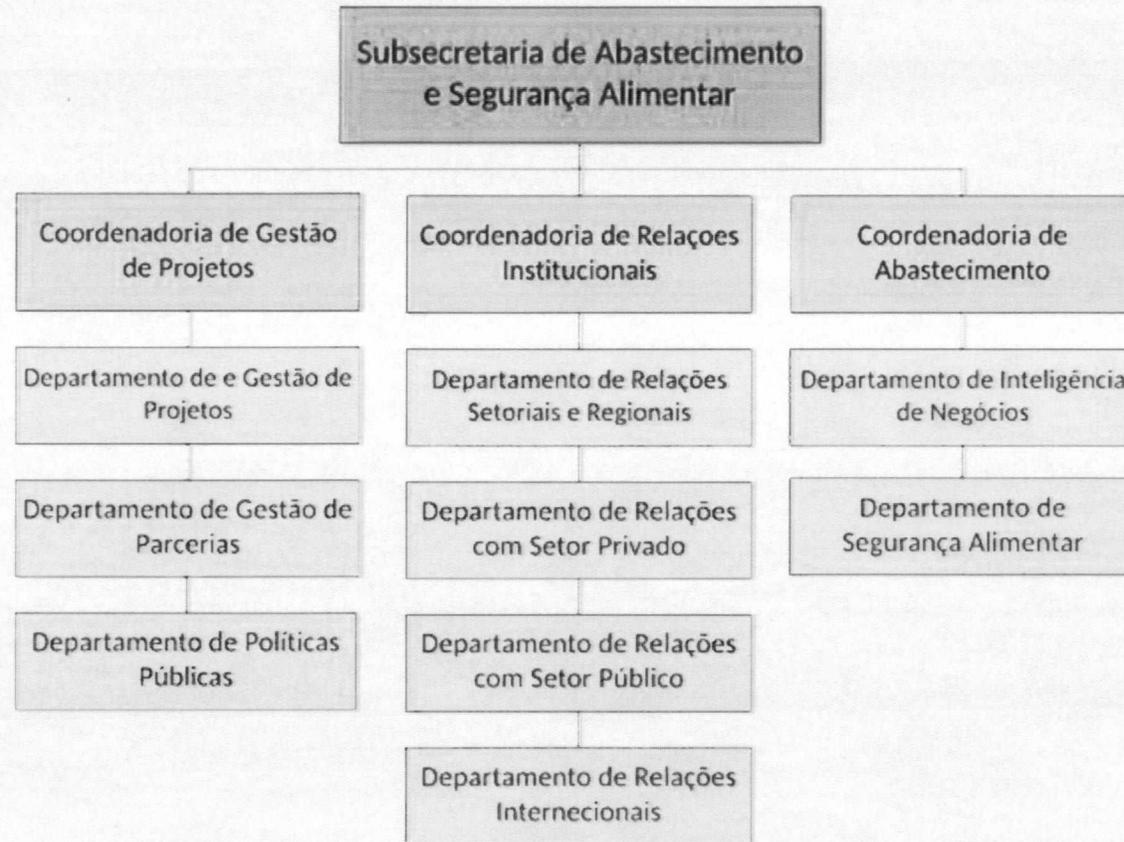
Area administrativa centralizando, dando direcionamento claro para toda a SAA



Agenda da apresentação

Área de Abastecimento e Segurança Alimentar

Subsecretaria de Abastecimento e Segurança Alimentar com objetivo de orientar as ações estratégicas da SAA

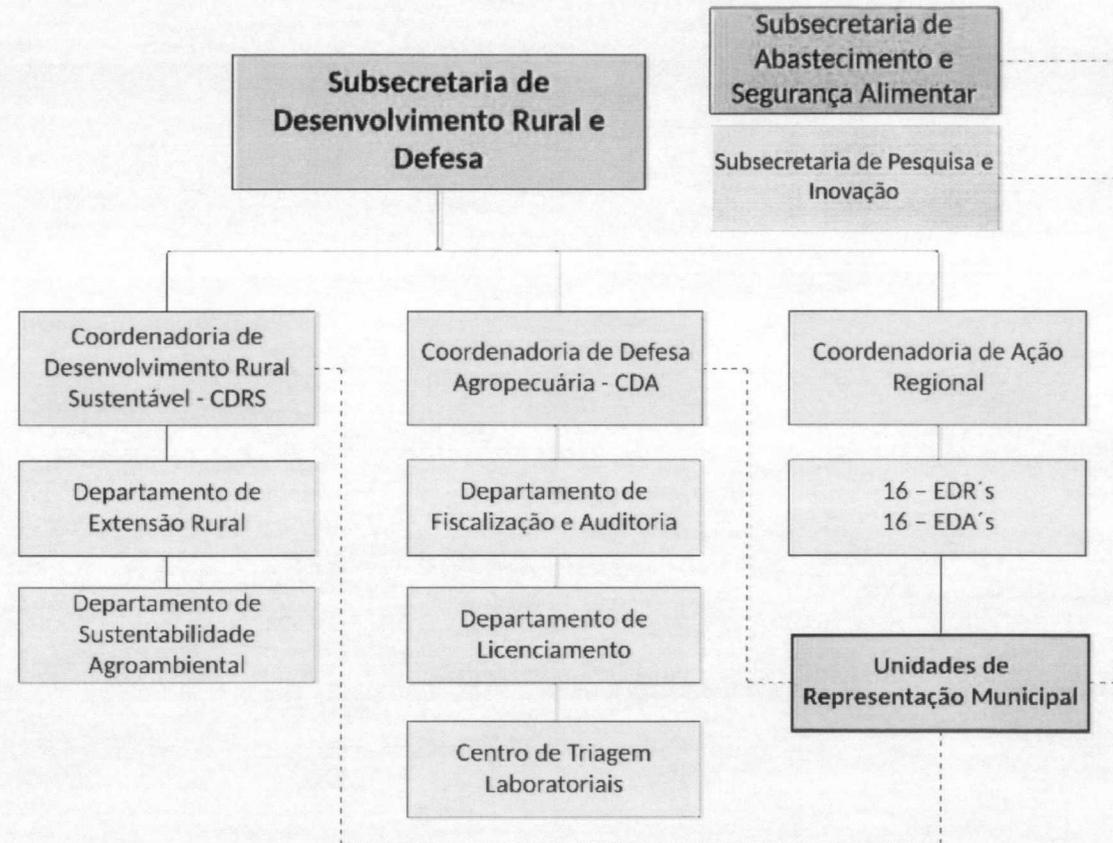


Agenda da apresentação

Área de Desenvolvimento e Defesa

Subsecretaria de Desenvolvimento e Defesa com objetivo de integrar as maiores coordenadorias da SAA

- **Integração** das atividades
- **Municipalização** das atividades
- **Digitalização** dos atendimentos

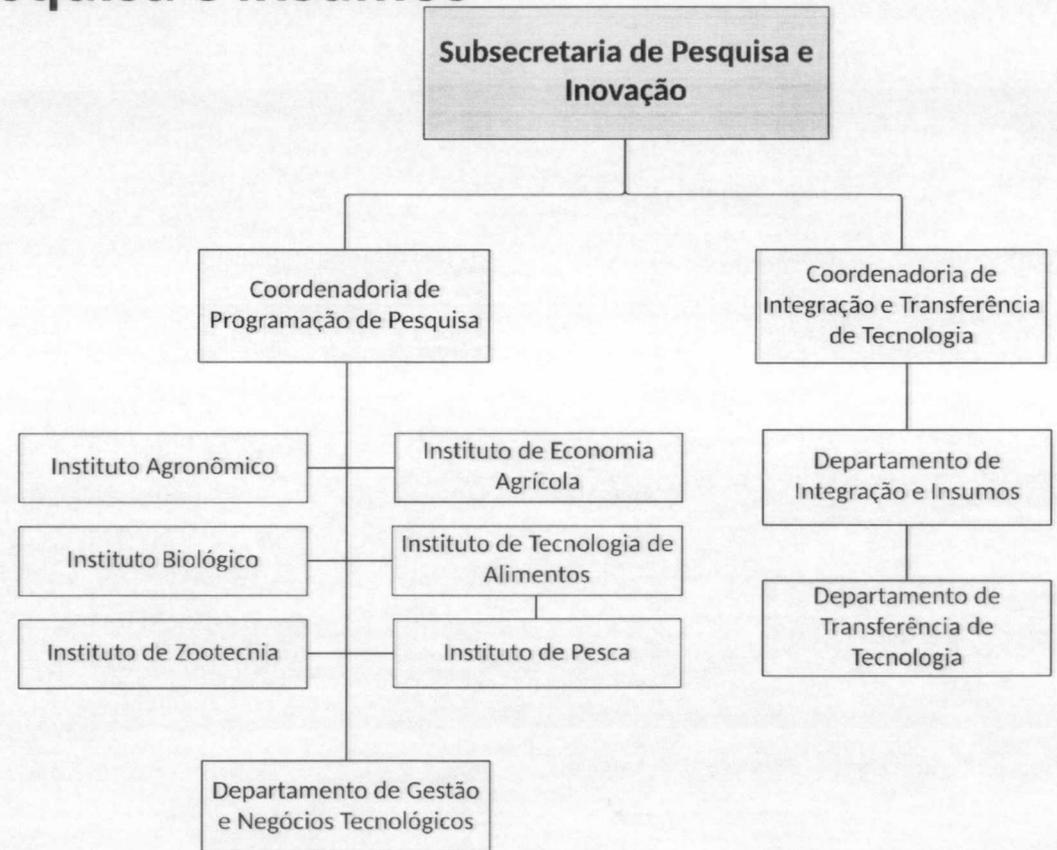


Agenda da apresentação

Pesquisa

Subsecretaria de Pesquisa e Inovação com o objetivo de integrar e inovar nas unidades de pesquisa e insumos

- **Gestão centralizada da pesquisa**
- **Pesquisa e produção de insumos aplicada integrada na Subsecretaria**
- **Foco na Transferência de Tecnologia**



Agenda da apresentação

Dúvidas

Principais dúvidas

- **O que acontecerá com os prédios da SAA que não serão mais utilizados?**

Haverá um período de transição na SAA. Nesse período, digitalizaremos nossos processos e atividades, permitindo o estudo sobre o melhor destino para prédios eventualmente não utilizados. Inclusive, uma parte significativa deles já está sob gestão das prefeituras das cidades em que estão. Ampliaremos nosso trabalho de colaboração.

- **Iremos parar todas as ações que são desenvolvidas nas cidades?**

Pelo contrário. As atividades que estão funcionando continuarão normalmente. Todos os municípios poderão ter Unidades de Representação Municipal, permitindo que as ações continuem. Além disso, haverá suporte da área técnica e maior disponibilidade tecnológica para as equipes.

- **Haverá muitas reduções de pró labores? O que acontecerá com as insalubridades?**

O redução do número de pró labores em relação ao que temos hoje de funções ocupadas é pequena. Cada servidor poderá solicitar ao RH o impacto em seu salário caso seja cessado o pró labore em que está atualmente.

Em relação a insalubridade, os servidores em atividades insalubres e que não mudarem de local de trabalho ou atividade, poderão ter seu processo apostilado. Os que tiverem alteração e fizerem jus ao direito, encaminharemos com prioridade para a área responsável.



| Secretaria de Agricultura e Abastecimento

Muito obrigado!

Agosto - 2020